

Questionnaire –  
En vue d'un plan de soutien au mouvement sportif français fédéral

---

## Préambule

Face au covid19 et suite aux réunions des différentes fédérations les 13, 14 et 15 avril, il est apparu nécessaire de travailler collectivement pour formaliser un plan de soutien au mouvement sportif fédéral. Cette démarche, qui s'inscrit dans le cadre d'un plan d'urgence, suivi d'un plan de relance, doit également permettre d'être force de proposition auprès des pouvoirs publics. Cela suppose au préalable de réaliser un état des lieux succinct, d'identifier quelques mesures fortes mise en place ou à venir par les fédérations et leurs besoins. Les résultats de cette enquête nous permettront ainsi de déterminer les axes incontournables sur lesquels engager collectivement des travaux en prise directe avec les réalités que le mouvement associatif sportif traverse actuellement.

### **1. Précisez le nom de votre fédération : .....**

**Indiquez la personne (et ses coordonnées) qui sera chargée pour votre fédération de suivre les travaux relatifs au plan de soutien et de relance du mouvement sportif français :**

- NOM : ...
- Prénom : ...
- Fonction : ...
- Adresse mail : ...
- Téléphone : ...

**Nombre de fédérations ayant répondu : 41 fédérations (soit 45,5% des membres du CNOSF) dont 13 fédérations olympiques et 28 fédérations non olympiques.**

## **I. Etat des lieux**

### **2. Dans le cadre de la crise actuelle, votre fédération a-t-elle mis en place un plan de solidarité en direction des organes déconcentrés et/ou clubs :**

- Oui
- Dans l'affirmative, ce plan s'adresse à vos structures déconcentrées, à vos clubs, aux deux ?
- Non mais nous prévoyons de le faire
- Non et nous ne prévoyons pas de le faire

Oui : 16 fédérations (40% des répondants)

Sur ces 16 fédérations, 11 déclarent avoir mis en place un plan de solidarité à destination des clubs et des structures déconcentrées ; 3 seulement à destination des clubs et 2 seulement aux structures déconcentrées.

Non : 25 fédérations (soit 61% des fédérations ayant répondu), dont 9 ne prévoient pas de le faire et 16 prévoient de le faire (soit 39% des répondants).

Si oui, précisez (plusieurs choix possibles) :

- Mesures de soutien financier (création d'un fonds de solidarité interne, prêts, etc.) : **14 fédérations**
- Mesures de soutien juridique (informations juridiques, relations contractuelles, assurances, annulation de manifestations, etc.) : **12 fédérations**
- Mesures de soutien organisationnel (RH, dématérialisation des réunions, chômage partiel,) : **13 fédérations**
- Autre, précisez : **1 fédération a proposé des animations en lien avec la discipline**

Nous vous remercions de communiquer ce plan ou une synthèse à l'adresse suivante : [cnosf@cnosf.org](mailto:cnosf@cnosf.org)

### **3. Quelle(s) aide(s) du Gouvernement avez-vous déjà mise (s) en place ? (plusieurs choix possibles)**

18 fédérations déclarent avoir déjà mis en place des aides du gouvernement (44% des répondants)

- Report de charges sociales et fiscales : **8 fédérations**
- Remise d'impôts directs : **aucune fédération**
- Demande d'activité partielle : **18 fédérations**
- Rééchelonnement des crédits bancaires : **aucune fédération**
- Demande de bénéficiaire du fonds de solidarité (1500 € + 2000 € en avril) : **4 fédérations**
- Recours au prêt de trésorerie garanti par l'Etat : **9 fédérations**
- Report des factures de loyer et électricité : **2 fédérations**
- Autre, précisez : **congés obligatoires, arrêts de travail pour garde d'enfants, demande de subvention exceptionnelle**

#### 4. Votre fédération a-t-elle mis en place un plan de soutien à la reprise de l'activité sportive pour le moyen/long termes ?

- Oui : 17 fédérations (42,5% des répondants)
- Dans l'affirmative, ce plan s'adresse à vos structures déconcentrées, à vos clubs, aux deux ?
  - o Structures déconcentrées : aucune fédération
  - o Clubs : 4 fédérations
  - o Les deux : 13 fédérations
- Dans l'affirmative ce plan s'applique au haut niveau, au développement des pratiques pour le plus grand nombre, aux deux
- Non mais nous prévoyons le faire : 19 fédérations (45% des répondants)
- Non et nous ne prévoyons pas de le faire : 5 fédérations

Si oui, précisez :

- Mesures de soutien financier aux clubs : 10 fédérations
- Mesures d'incitations à la prise de licence : 9 fédérations
- Campagne de communication : 14 fédérations
- Organisation d'évènements : 9 fédérations
- Autre, précisez : Achat de matériel en lien avec le respect de conditions sanitaires nouvelles (1 fédération)

Nous vous remercions de communiquer ce plan ou une synthèse à l'adresse suivante : [cnosf@cnosf.org](mailto:cnosf@cnosf.org)

- Quelle est votre estimation en pourcentage du nombre de clubs dont l'existence est menacée par la crise : en moyenne, les fédérations considèrent que 17% de leurs clubs sont menacés par la crise.

#### 5. Quelle est la situation financière de votre fédération pour 2020

- Quel est le montant du budget de la fédération ? en moyenne, le budget des fédérations ayant répondu au questionnaire est de 12 millions d'euros
- A combien estimez-vous le montant de la perte de produits pour 2020 et quelle serait la nature de cette perte (partenariats, licences, droits télévisés,...) ? En moyenne, les fédérations estiment à 3,2 millions d'euros leurs pertes de produits pour 2020

- De combien de mois de trésorerie disposez-vous ? **Les fédérations qui ont répondu au questionnaire déclarent disposer de 5 mois de trésorerie en moyenne. Beaucoup de fédérations disposent de 3 mois de trésorerie.**
- Avez-vous ou pensez-vous recourir à l'emprunt ? **13 fédérations déclarent penser recourir à l'emprunt sur les 41 qui ont répondu (soit 32,5% des répondants)**
- Avez-vous des subventions votées/promises et non encaissées et quel est le financeur défaillant ? **12 fédérations ont répondu qu'elles avaient des subventions votées non encaissées. Parmi celles-ci 8 fédérations déclarent attendre des versements de l'Etat/ANS, 3 de la part de collectivités territoriales (Conseil régionaux, mairie).**

## **II. Les besoins des fédérations**

### **6. En complément du fonds de solidarité demandé par le CNOSF à l'Etat, pensez-vous que la création d'un mécanisme de solidarité interfédérale impulsé par le CNOSF soit :**

- Nécessaire : **28 fédérations soit 68,2% des répondants**
- Pas nécessaire, chaque fédération doit pouvoir mettre en place ses propres mesures : **12 fédérations**
- Autres (précisez) : **1 fédération a déclaré que ce n'était « Pas nécessaire, toutefois, souhait d'obtenir un soutien financier exceptionnel supplémentaire de la part du Ministère des Sports et/ou de l'ANS »**

### **7. Concernant les licences, que pensez-vous d'engager une réflexion commune sur la mise en place d'une nouvelle tarification des licences à la rentrée ?**

- Intéressante, nous avons commencé à y réfléchir pour notre fédération : **9 fédérations (soit 22% des répondants)**
- Intéressante mais nous n'y avons pas encore réfléchi : **16 fédérations (soit 40% des répondants)**  
**Total « intéressant » = 25 fédérations (soit 61% des répondants)**
- Pas intéressante : **16 fédérations (soit 39% des répondants)**

Nous vous remercions de communiquer ce plan ou une synthèse à l'adresse suivante : [cnosf@cnosf.org](mailto:cnosf@cnosf.org)

**Que pensez-vous de proposer la mise en place de mesures fiscales (crédit ou réduction d'impôt) liées à la licence à la rentrée sportive ?**

- Intéressante : **35 fédérations (soit 85,4% des répondants)**
- Pas intéressante : **6 fédérations**

**8. Votre fédération a-t-elle besoin d'un plus grand accompagnement sur des dossiers de nature juridique ? (plusieurs choix possible) :**

- Oui, pour ce qui relève des AG et des clôtures de comptes : **5 fédérations**
- Oui, pour ce qui relève des sanctions disciplinaires : **8 fédérations**
- Oui, pour ce qui est de l'annulation/report d'évènements : **8 fédérations**
- Oui, pour ce qui relève des relations contractuelles avec des partenaires ou clients : **9 fédérations**
- Oui, pour ce qui relève de la gestion des assurances : **6 fédérations**
- Oui, pour d'autres raisons (précisez) : **1 fédération (haltérophilie) pour les élections fédérales**
- Non, pas de besoin identifié : **28 fédérations soit 68,3% des répondants**

**9. Que pensez-vous d'engager une réflexion commune sur la possibilité de recourir à de nouveaux outils, notamment digitaux, pour proposer de nouveaux services et développer la relation avec les clubs et les licenciés ?**

- Intéressante, pour (plusieurs choix possible) : **35 fédérations (soit 85,4% des répondants)**
  - mieux faire savoir au grand public ce que les fédérations sont et font : **29 fédérations (70,7% des répondants)**
  - pour optimiser les relations entre nos fédérations, nos clubs et nos licenciés : **22 fédérations (53,7% des répondants)**
  - proposer de nouvelles opportunités et de nouveaux services à nos clubs : **20 fédérations (48,8% des répondants)**
  - pour offrir du contenu à nos licenciés dans une logique de fidélisation : **19 fédérations (47,5% des répondants)**
  - pour d'autres raisons (précisez) : améliorer notre fonctionnement (tir à l'arc) ; développement du sport santé (escrime)
- Pas intéressante : **6 fédérations**

**10. Pensez- vous intéressant de réfléchir à des mesures communes de soutien à la reprise de la pratique sportive ?**

**Oui pour 40 fédérations dont 13 olympiques et 27 non olympiques (soit 97,6% des répondants)**

- Oui, en matière de communication, promotion et d'évènementiel : **17 fédérations (soit 41,5% des répondants)**
- Oui, à travers la création de guides ou de protocoles pour la reprise des activités sportives dans le respect des meilleures conditions sanitaires : **22 fédérations (54% des répondants)**
- Oui, d'autres mesures (précisez) : **vanter les bienfaits du club pour la santé**
- Non : **1 fédération**

**11. Pensez-vous nécessaire d'envisager la mise en place de nouvelles mesures de soutien à l'emploi associatif et/ou au bénévolat ?**

- Oui pour l'emploi : **1 fédération**
- Oui, pour le bénévolat : **7 fédérations**
- Oui pour les deux : **33 fédérations dont 13 olympiques et 20 non olympiques (80,5% des répondants)**
- Aucun des deux :

**12. Quelles sont les besoins d'accompagnement que vous jugeriez utiles que le CNOSF propose à ses membres ?**

- Mise en place d'un dispositif de solidarité financière
  - Priorité de 1 à 5 (1 étant prioritaire, 5 étant pas du tout prioritaire) : **28 fédérations le jugent prioritaire (68,3% des répondants) et 13 fédérations le jugent non prioritaire (31,7%)**
- Mise en place d'un soutien juridique (organisation des AG de clôture des comptes, mesures disciplinaires, relations contractuelles, etc.)
  - Priorité de 1 à 5 (1 étant prioritaire, 5 étant pas du tout prioritaire) : **26 fédérations le jugent prioritaire (63,4% des répondants) et 15 fédérations le jugent non prioritaire (36,6%)**
- Mise en place d'un dispositif d'accompagnement dans les domaines commercial et marketing (relations avec des partenaires, plan de digitalisation pour développer l'offre de votre fédération auprès de ses licenciés, pour aller capter /fidéliser des licenciés, etc.)

- Priorité de 1 à 5 (1 étant prioritaire, 5 étant pas du tout prioritaire) :  
34 fédérations le jugent prioritaires (soit 83% des répondants) et 7 fédérations (17%) ne le jugent pas prioritaire
- Mise en place d'un plan de communication / de promotion du sport en club et de la licence en septembre à la rentrée : 27 fédérations le jugent prioritaire (65,9%) et 14 fédérations le jugent non prioritaire (34,1%)
  - Priorité de 1 à 5 (1 étant prioritaire, 5 étant pas du tout prioritaire) :
- Mise en place d'un dispositif de soutien à la formation / à l'emploi / au recrutement ou à la fidélisation des bénévoles (aides pour conforter l'emploi territorial, formation, développement d'outils de gestion et ou de développement, etc.)
  - Priorité de 1 à 5 (1 étant prioritaire, 5 étant pas du tout prioritaire) :  
30 fédérations le jugent prioritaires (73,2%) et 11 le considèrent comme non prioritaire (26,8%)
- Autre (précisez et priorisez) : néant.